



Proceso de Planificación y Programación Sectorial y Territorial



FEDERACIÓN NACIONAL DE ESGRIMA

Plan Estratégico Institucional (PEI)
Plan Operativo Multianual (POM)
Plan Operativo Anual (POA)

Ejercicio Fiscal 2022 y Multianual 2022-2026

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo SPPD

Herramientas de apoyo del Proceso de Planificación Ejercicio Fiscal 2022 y multianual 2022-2026		Haga click en el vínculo para ir a la herramienta
CONTENIDO MINIMO		
PEI	Introducción (se recomienda su lectura previo a ingresar a las herramientas)	Ir a Introducción
	Análisis de Mandatos	SPPD-01
	Análisis de Políticas	SPPD-02
	Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional	SPPD-03
	Identificación, análisis y priorización de la Problemática	SPPD-04
	Población	SPPD-05
	Evidencias	SPPD-06
	Matriz de Planificación Estratégica Institucional	SPPD-07
	Ficha del indicador de Resultados	SPPD-08
	Visión, misión, valores y principios	SPPD-09
	Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	SPPD-10
	Análisis de Actores	SPPD-11
POM	POM	SPPD-12
	Ficha de seguimiento POM	SPPD-13
POA	POA	SPPD-14
	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	SPPD-15
	Ficha de seguimiento POA	SPPD-16

Anexos	
Ruta de Trabajo	SPPD-ANEXO 1
Clasificadores temáticos	SPPD-ANEXO 2
Criterios de Ponderación	SPPD-ANEXO 3

HERRAMIENTAS DE APOYO SUGERIDAS PARA ELABORACION DE LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN PEI- POM-POA

INTRODUCCIÓN

Objetivo:

Las herramientas de planificación, tienen como objetivo apoyar el proceso de análisis para la formulación de los instrumentos de planificación institucional PEI, POM, POA, que permitan la identificación de las actividades que realizan las instituciones del sector público guatemalteco, tomando en consideración entre otros los artículos 2,8 ,17 Bis,30, 80 de la Ley Orgánica del Presupuesto y 3,4 ,11, 16,19 ,21, 24, 38 de su Reglamento.

La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, coordina las directrices necesarias para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de gestión por resultados, para que se visibilicen los cambios sostenibles en la población, a través de las estrategias de análisis que permitan cumplir los resultados institucionales y estratégicos.

Estas herramientas de apoyo han sido elaborada en base a las buenas prácticas que se han detectado en el proceso a través de los años de implementación de la GpR. Las mismas están apoyando el uso de la "Guía Conceptual y de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público en el marco de la- Gestión por Resultados", la cual esta normada para la elaboración de estos instrumentos en el "Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto" Artículo 11.

http://www.minfin.gob.gt/images/downloads/leyes_manuales/manuales_dtp/guia_conceptual_gestion_resultados.pdf

Los documentos PEI,POM POA, deben estructurarse de forma integrada y concordante, que refleje la secuencia lógica de las actividades que la institución realiza para darle cumplimiento a las metas tanto físicas como financieras en un periodo de tiempo establecido.

Las herramientas contenidas en el presente documento facilitarán la elaboración y/o construcción del PEI, POM, POA de manera armonizada.

Aspectos de forma:

- 1) Entrega a las instituciones correspondientes según fechas establecidas en la "Ley Orgánica del Presupuesto" y su Reglamento. Artículo 2.
- 2) Presentar CD que contenga las versiones digitales de los instrumentos y una impresión en ambas caras del papel.
- 3) Referenciar todo documento, informe y cuadros con citas bibliográficas (fuentes de información)
- 4) El oficio de entrega debe contener la firma de la máxima autoridad de la institución y dirigirlo a la Señora Secretaria de Segeplán: Luz Keila Virginia Gramajo Vilchez

Recomendaciones

El contenido presentado en el PEI no debe repetirse en el POM y POA, y viceversa.

ANÁLISIS DE MANDATOS	SPPD-01
----------------------	---------

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE ESGRIMA
--

(1)	(2)	(3)
NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCIÓN (base legal, convenios, reglamentos, etc.)	FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCIÓN (principales funciones según mandato)	BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN (al cumplir el mandato la institución)
Constitución Política de Guatemala. Artículo 91: Asignación presupuestaria para el deporte. Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese defecto se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado.	Brindar con la práctica deportiva y en este caso la Esgrima el desarrollo integral del individuo para incrementar niñas, niños y jóvenes formados en el deporte.	Reducir el índice de niños y jóvenes en grupos antisociales.
Constitución Política de Guatemala. Artículo 92: Autonomía del Deporte.	Mejor organización en cuanto a la especialidad para la práctica y competencia de esgrima, para fundamentar el desarrollo de la esgrima.	Practicar el deporte bajo el fomento en su desarrollo en base a reglamentación internacional y la participación en los entrenamientos sistemáticos y en sistemas competitivos.
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte. Artículo 7 literal d: El sistema del deporte federado persigue como objetivo interinstitucional de carácter general, promover y garantizar la actividad física con fines propiamente de competitividad, especialización y perfeccionamiento deportivo.	Darle asistencia a los esgrimistas de perfeccionamiento, especialización e iniciación deportiva.	Generar y promover niños y jóvenes en el deporte para el mejoramiento de vida.
Estatutos de la Federación Nacional de Esgrima	Remover, regir, fomentar, organizar, desarrollar, controlar y reglamentar su deporte en las diversas manifestaciones	Crear programas por medio de proyectos deportivos al complemento en el desarrollo integral de niños y jóvenes de Guatemala.
Lineamientos Generales de Planificación 2021-2025	Plasmar acciones de cambios relevantes para alcanzar los resultados de desarrollo en la población guatemalteca	Reducción en el índice de criminalidad

Orientaciones:		
Consignar el nombre completo del instrumento jurídico, el artículo, la literal, numeral o inciso. Descripción de lo que manda la norma y atañe al quehacer institucional. Describir toda la normativa relacionada con el quehacer institucional y estratégico. Describir convenios internacionales aceptados y ratificados por el país que tengan incidencia institucional.	Describir las funciones generales con las cuales la institución le da cumplimiento a la normativa	Describir el beneficio que obtiene la población cuando la institución cumple con el mandato .
Columna (1): Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios internacionales ratificados por el Estado de Guatemala, leyes emitidas por el Congreso de la República que pueden ser leyes constitucionales y leyes ordinarias y llegue a las disposiciones emitidas por el organismo ejecutivo o disposiciones reglamentarias (por ejemplo el reglamento interno de la institución), analice uno a uno estos cuerpos legales. En esta columna anote el mandato (jurídicos, de política pública, identificando la base legal que lo establece).		
Columna (2): Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que corresponden		
Columna (3): Indique el beneficio que recibe la población al cumplir el mandato.		

ALINEACIÓN_ VINCULACION ESTRATEGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL										POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO PGC 2020-2024											
Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo- PND	Meta Estratégica de Desarrollo- MED	Resultado Estratégico de Desarrollo- RED	Coordinador RED	Corresponsable RED	Políticas Públicas	Sector	PIAR	Meta PGC 2020-2024	Coordinador META PGC	Corresponsable META PGC	Clasificación Meta PGC según enfoque G4	Indicador	Línea de base	2020	2021	2022	2023	2024	Fuente de la proyección
Riqueza para todos y todos	8,9,16	Empleos e inversión	MED 6 - En 2023, el crecimiento del PIB real ha sido positivo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.45: a) Rango entre 3.4 y 4.45 en el quinquenio 2015-2019, b) Rango entre 4.4 y 5.45 en el quinquenio 2020-2023, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2025.	Aus de programa presupuesto asignado RED 21 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.3 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.15 en 2018 a 3.5 en 2024)	BANQUAT	Gabinete Económico.	Política Económica 2016-2021 Política Nacional de Competitividad 2018-2023 Política Nacional de Empleo Digno 2017-2023	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 se ha incrementado en 1.60 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB real	Gabinete Económico	Banco de Guatemala (Banguat)	Resultado	Tasa de crecimiento anual del Producto Interno Bruto (PIB) Real	Línea de base 2017 (3.16)	3.2	4.5	5	5.5	6	PGC 2020-2024
Riqueza para todos y todos	8,9,16	Empleos e inversión	MED 6 - En 2023, el crecimiento del PIB real ha sido positivo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.45: a) Rango entre 3.4 y 4.45 en el quinquenio 2015-2019, b) Rango entre 4.4 y 5.45 en el quinquenio 2020-2023, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2025.	Aus de programa presupuesto asignado RED 21 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.3 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.15 en 2018 a 3.5 en 2024)	BANQUAT	Gabinete Económico.	Política Nacional de Competitividad 2018-2023 Política Integrada de Comercio Exterior, Competitividad e Inversiones de Guatemala	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 el país ocupa la posición 86 en el ranking del Índice de competitividad global	Gabinete Económico	Instituto Guatemalteco de Turismo (INGUAT)	Resultado	Posición Ranking de Competitividad Global	Línea de base 2017 (98)	98	93	91	90	89	PGC 2020-2024
Riqueza para todos y todos	8,9,16	Empleos e inversión	MED 6 - En 2023, el crecimiento del PIB real ha sido positivo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.45: a) Rango entre 3.4 y 4.45 en el quinquenio 2015-2019, b) Rango entre 4.4 y 5.45 en el quinquenio 2020-2023, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2025.	Aus de programa presupuesto asignado RED 22 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.3 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.15 en 2018 a 3.5 en 2024)	BANQUAT	Gabinete Económico.	Política Integrada de Comercio Exterior, Competitividad e Inversiones de Guatemala	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 el país ocupa la posición 88 en el ranking del Doing Business	Gabinete Económico	MINECO, MCT, EMFORNAC, PTC, CHAMPESICO, DUC, MACA	Resultado	Posición Ranking Doing Business	Línea de base 2017 (98)	95	91	89	85	84	PGC 2020-2024
Riqueza para todos y todos	8,9,16	Empleos e inversión	MED 7 - Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad. a) Eliminación gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.95 b) Eliminación gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 59.25. c) disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.45. d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	RED 11 - Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 3.3 puntos porcentuales (De 20.25 en 2018 a 23.55 en 2024)	MINTRA/ MINDES	MINECO, ICS, INTECAP	Política Nacional de Empleo Digno 2017-2023 Política Económica 2016-2021	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 se reduce la tasa de informalidad del empleo en 3 puntos porcentuales	Gabinete Económico	MINTRA, MINECO, ICS, INTECAP	Resultado	Tasa de informalidad / Línea de base 2017 (59.25)	68	67	65	62.5	61	PGC 2020-2024	
Recursos naturales hoy y para el futuro	6,7,11,14,15,16,19	Acceso al agua y gestión de los recursos naturales	MED 4 - Para 2026, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	RED 9 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.9 puntos porcentuales el índice de cobertura de energía eléctrica por uso doméstico, a nivel nacional (De 93.955 en 2017 a 96.25 en 2024)	Instituto Nacional de Electrificación INEE	MEM	Política Energética 2013-2027 Política Energética 2019-2020	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 se ha incrementado la proporción de la población con acceso a energía eléctrica a 93.955	MEM	MEM, Comisión Nacional de Energía Eléctrica CNEE	Resultado	Proyección de población con acceso a energía eléctrica	Línea de Base año 2017 (93.955)	93.7	93.4	93.4	93.5	93.5	PGC 2020-2024 BIV2019
Riqueza para todos y todos	8,9	Empleos e inversión	MED 6 - En 2023, el crecimiento del PIB real ha sido positivo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.45: a) Rango entre 3.4 y 4.45 en el quinquenio 2015-2019, b) Rango entre 4.4 y 5.45 en el quinquenio 2020-2023, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2025.	Aus de programa presupuesto asignado RED 21 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.3 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.15 en 2018 a 3.5 en 2024)	BANQUAT	Gabinete Económico	Sin política	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 se registró en un punto porcentual el índice de solvencia del sistema bancario	BANQUAT	SB	Resultado	Índice de solvencia del sistema bancario	Línea de base 2017 (93)	0.73	0.55	0.58	0.46	0.62	PGC 2020-2024
Riqueza para todos y todos	8,9	Empleos e inversión	MED 6 - En 2023, el crecimiento del PIB real ha sido positivo y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.45: a) Rango entre 3.4 y 4.45 en el quinquenio 2015-2019, b) Rango entre 4.4 y 5.45 en el quinquenio 2020-2023, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2025.	Aus de programa presupuesto asignado RED 21 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.3 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.15 en 2018 a 3.5 en 2024)	BANQUAT	Gabinete Económico	Sin política	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 se incrementó en 3 puntos porcentuales el margen de solvencia de las aseguradoras	SB	SB	Resultado	Índice de solvencia de las aseguradoras	Línea de base 2019 (86.945)	0.873	0.883	0.893	0.790	0.790	PGC 2020-2024
Guatemala urbana y rural	1,10,11	Reducción de la pobreza y protección social / Empleo e inversión	MED 1 - Para 2026, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	RED 1 - Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con déficit en los departamentos priorizados, en 22.8 puntos porcentuales.	MEDES, MINECO	BIAGA	Política Agraria Política Agropecuaria 2016 - 2020	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 se ha incrementado la cantidad de recursos destinados a regíster agrícola para pequeños productores a Q25,000,000.00	MINDES/MACA	MINECO, CIR	Insuato	Reducción de la pobreza y pobreza extrema	Línea de Base año 2014 (3-45)	21.45	21.45	20.65	18.45	0.0	PGC 2020-2024
	1,10,11	Reducción de la pobreza y protección social / Empleo e inversión	MED 1 - Para 2026, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	RED 1 - Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con déficit en los departamentos priorizados, en 22.8 puntos porcentuales.	MEDES, MINECO		Política Nacional de Emprendimiento "GUATEMALA EMPRENDEU" Política Económica 2016-2021	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	M0-Para el año 2023 se ha incrementado el monto de los créditos para emprendimientos de familias pobres a Q2,000,000.00	MEDES/MINECO	CIR	Insuato	Reducción de la pobreza y pobreza extrema	Línea de Base año 2014 (33.45)	21.45	21.45	20.65	18.45	0.0	PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2026, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	RED 13 - Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con déficit en los departamentos priorizados, en 22.8 puntos porcentuales.	MINEDUC	Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia (SBS)	Políticas Educativas (Educativas) Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M0-Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en el nivel preprimario en 0 puntos porcentuales	MINEDUC	Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia (SBS)	Producto	Tasa neta de cobertura en educación preprimaria	62 en el año 2019						
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2026, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	RED 13 - Para el 2024, se ha incrementado en 4.8 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 3.3 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en niños y niñas del sexto grado del nivel primario, (de 46.45 en lectas en 2014 a 51.3 en 2024 y de 44.45 en matemática a 48.1 en 2024)	MINEDUC		Políticas Educativas (Educativas) Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M0-Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en el nivel primario en 0 puntos porcentuales	MINEDUC		Producto	Tasa de cobertura nivel primario	Línea de base 2017 (37.535)	82	88	91	91	91	PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2026, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	RED 13 - Para el 2024, se ha incrementado en 4.8 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 3.3 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en niños y niñas del sexto grado del ciclo básico del nivel medio, (de 50.5 en lectas en 2013 a 2014 y de 46.45 en matemática a 48.1 en 2014)	MINEDUC		Políticas Educativas (Educativas) Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M0-Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en el nivel básico en 0 puntos porcentuales	MINEDUC		Producto	Tasa de cobertura nivel básico	Línea de base 2017 (63-45)	45	48	54	64	61	PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2026, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	RED 13 - Para 2024, se ha incrementado en 4.8 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 3.3 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en niños y niñas del sexto grado del nivel primario, (de 46.45 en lectas en 2014 a 51.3 en 2024 y de 44.45 en matemática a 48.1 en 2024)	MINEDUC	Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia (SBS)	Políticas Educativas (Educativas) Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M0-Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en 0 puntos porcentuales	MINEDUC		Producto	Tasa neta de cobertura en educación diversificada (secundaria superior)	26 en el año 2019						

Bienestar para la gente	4	Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2020, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, étnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	MED 2 - Para el 2024, se ha reducido el analfabetismo en 3 puntos porcentuales a nivel nacional (De 0-35 en 2016 a 3-35 en 2024) (CONALFA)	CONALFA	MINEDUC	Políticas Educativas (Colección) Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M14-Para el año 2023 se redujo el porcentaje de la población analfabeta en 3,49 puntos porcentuales	CONALFA	MINEDUC	Resultado	Reducción del analfabetismo	Línea de Base año 2017 (79-95%)	48,39	17,79	46,19	15,39	PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2020, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MINEDUC		Sin política	Social	Desarrollo Social	M19-Para el año 2023 se ha incrementado la cobertura de según modulo escolar a 3 millones de niños	MINEDUC	CIN	Insueto	Número de niñas en preprimaria primaria cobertura por según modulo escolar (sector oficial)	Insueto tema nuevo 2020-2024					
Bienestar para la gente	2	Educación	MED 13 - Para 2020, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MINEDUC		Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M16-Para el año 2023 se ha incrementado la inversión en servicios de alimentación escolar en Q.834,4 millones	MINEDUC		Insueto	Inversión en servicios de alimentación escolar	Q.738,83					
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2020, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MINEDUC		Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M17-Para el año 2023 se ha incrementado la cantidad de becas escolares para estudiantes del nivel básico y diversificado en 19,579	MINEDUC		Producto	Número de estudiantes del nivel básico y diversificado cobertura por según modulo escolar (sector oficial)	14,616 al año 2020					
Bienestar para la gente	4	Educación	MED 13 - Para 2020, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MINEDUC		Políticas Educativas (Recursos Humanos) Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M18-Para el año 2023 se ha incrementado el número de maestros graduados de licenciatura en 8,610	MINEDUC		Proceso de mejora	Número de maestros graduados de la universidad por módulo del Programa Académico de Desarrollo Profesional Docente	1 Cohorte 2017-2020: 6,139					
Bienestar para la Gente	4	Educación	MED 13 - Para 2020, valor porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MINEDUC		Sin política	Social	Desarrollo Social	M19-Para el año 2023 se ha incrementado en 8,610 el número de maestros	MINEDUC		Insueto	Número de docentes en el sector oficial.	144,164 al año 2019					
Bienestar para la gente	3	Acceso a servicios de salud	MED 3 - Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y recursos seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	MED 5 - Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad materna en 90 muertes por cada cien mil nacidos vivos (De 168 muertes en 2018, a 90 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2024) (MOPAS)	MOPAS		Política de Desarrollo Social y Protección Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M20-Para el año 2023 se redujo la tasa de mortalidad materna en 16,6 puntos porcentuales	MOPAS		Resultado	Tasa de mortalidad materna	Línea de Base año 2017 (26/Nov,2017)	101	98	94	90,8	88 PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	3	Acceso a servicios de salud	MED 3 - Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y recursos seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	MED 6 - Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en la niñez en 2 puntos por cada mil nacidos vivos; y, Para el 2024, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 13,33 puntos porcentuales.	MOPAS	MODES, SESAN, MAGA, IGSS	Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M21-Para el año 2023 se redujo la tasa de mortalidad infantil en 10 puntos porcentuales	MOPAS		Resultado	Tasa de mortalidad en la niñez	Línea de Base año 2017 (0,83)	20,2	19,4	17,2	16,4	16 PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	3	Acceso a servicios de salud	MED 3 - Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y recursos seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MOPAS		Sin política	Social	Desarrollo Social	M22-Para el año 2023, se redujo el número de casos de mortalidad infantil en 33 anual	MOPAS		Resultado	Número de casos de mortalidad infantil (prevalencia)	2488 líneas base 1,433,106					
Bienestar para la gente	3	Acceso a servicios de salud	MED 3 - Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y recursos seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	Sin resultado Estratégico de Desarrollo	MOPAS		Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M23-Para el año 2023 se ha incrementado el número de niñas y niños con esquema de vacunación completo en 9,4 puntos porcentuales	MOPAS		Producto	Porcentaje de niñas y niños de 0-24 meses con esquema completo de vacunación	ENCOR 2019-2023-20					
Bienestar para la gente	1,3,16	Acceso a servicios de salud	MED 3 - Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y recursos seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	MED 5 - Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad materna en 90 muertes por cada cien mil nacidos vivos (De 168 muertes en 2018, a 90 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2024)	MOPAS		Sin política	Social	Desarrollo Social	M24-Para el año 2023, se ha incrementado en 4 unidades la red hospitalaria	MOPAS	MEC VI	Proyecto	Número de hospital	48 al año 2019			51		PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	1,3,16	Acceso a servicios de salud	MED 3 - Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y recursos seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos.	MED 6 - Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en la niñez en 2 puntos por cada mil nacidos vivos (De 168 muertes en 2018, a 90 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2024)	MOPAS		Sin política	Social	Desarrollo Social	M25-Para el año 2023 se ha incrementado en 24 el número de centros de salud tipo A y B	MOPAS	MEC VI	Proyecto	Número de centros de salud	Centros de salud tipo B: 281 Centros de salud tipo A: 55 al año 2018					
Bienestar para la gente	3	Seguridad alimentaria y nutrición	MED 9 - Para el 2020, reducir en no menos de 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años de los pueblos Itz'at, Itz'at y Garifuna, y la no indígena con étnica en el área rural.	MED 8 - Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en la niñez en 2 puntos por cada mil nacidos vivos; y, Para el 2024, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 13,33 puntos porcentuales.	MOPAS	MODES, SESAN, MAGA, IGSS	Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M26-Para el año 2023 se redujo el número de niñas y niños con anemia por cada mil nacidos vivos en 10 puntos porcentuales	MOPAS, SESAN Y MAGA		Resultado	Porcentaje de niñas menores de 5 años de edad, con anemia por cada mil nacidos vivos (De 168 muertes en 2018, a 90 muertes por cada cien mil nacidos vivos en 2024)	Línea de Base año 2016 (65,10%)	45,40	43,3	41,5	37,5	PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	1,3,1	Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2020, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, étnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	MED 5 - Para el 2024, se ha disminuido el déficit habitacional en 18 por ciento (De 102 millones de viviendas, considerando el crecimiento del déficit habitacional de 3 años, a 12 millones de viviendas en 2024)	CIV		Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M27-Para el año 2023 se han construido 100,000 nuevas viviendas sociales	MECH/MEDSEHA	CIN	Producto	3 de déficit habitacional	Línea de Base año 2019 (0)	92000	200000	300000	350000	PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	1,3,1	Reducción de la pobreza y protección social	MED 3 - Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente representativos, incluidos pensiones, y para el año 2020 lograr una cobertura universal de los pobres y los vulnerables	MED 5 - Para el 2024, se ha disminuido el déficit habitacional en 18 por ciento (De 102 millones de viviendas, considerando el crecimiento del déficit habitacional de 3 años, a 12 millones de viviendas en 2024)	CIV		Política Nacional de Desarrollo Social	Social	Desarrollo Social	M28-Para el año 2023 se ha creado el fondo de subsidios para construcción de vivienda social por un monto de Q. 2,000,000 millones	MECH/MODES		Proyecto	3 de déficit habitacional	Línea de Base año 2019 (0)	92000	200000	300000	350000	PGC 2020-2024

Bienestar para la gente	1	Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2026, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, étnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	MED 1 - Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con déficits en los departamentos priorizados, en 2,8 puntos porcentuales (Departamentos priorizados: Alta Verapaz, Solalá, Totonicapán, Huehuetenango, Quiché, Chiquimula) (MIDES-ANNECO)	MIDES	Política de Desarrollo Social y Población	Social	Desarrollo Social	M29-Para el año 2023 se redujo la pobreza general en 9,3 puntos porcentuales	Presidenta/Vicepresidente	MIDES	Resultado	Reducción de la pobreza y pobreza extrema	Línea de Base año 2014 (39,3%)	37,8%	35,4%	30,4%	0,4%	PGC 2010-2024		
Bienestar para la gente	1	Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2026, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, étnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	MED 1 - Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con déficits en los departamentos priorizados, en 2,8 puntos porcentuales (Departamentos priorizados: Alta Verapaz, Solalá, Totonicapán, Huehuetenango, Quiché, Chiquimula) (MIDES-ANNECO)	MIDES	Política de Desarrollo Social y Población	Social	Desarrollo Social	M30-Para el año 2023 se redujo la pobreza extrema en 5 puntos porcentuales	Presidenta/Vicepresidente	MIDES	Resultado	Reducción de la pobreza y pobreza extrema	Línea de Base año 2014 (33,4%)	31,4%	29,4%	26,4%	0,4%	PGC 2010-2024		
Bienestar para la gente	1	Reducción de la pobreza y protección social	MED 2 - Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiados, incluidos planes, y para el año 2026 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables	MED 2 - Para el 2024, se ha incrementado en 1,662,103 el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad (De 734,81 en el 2018 a 1,662,103 a 2024)	MIDES	MINTRAB	Política Nacional de Desarrollo	Social	Desarrollo Social	M31-Para el año 2023 se ha incrementado a 50,4m el número de familias atendidas por el programa de transferencias monetarias	MIDES	Producto	Número de familias atendidas en el programa de transferencias monetarias con metas en ejecución	19,440 familias al año 2019				19,000			
Bienestar para la gente	2	Reducción de la pobreza y protección social	MED 2 - Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiados, incluidos planes, y para el año 2026 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables	MED 2 - Para el 2024, se ha incrementado en 1,662,103 el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad (De 734,81 en el 2018 a 1,662,103 a 2024)	MIDES	MINTRAB	Sin política	Social	Desarrollo Social	M32- Para el año 2023, se ha incrementado a 4,8 millones el número de personas en comedores sociales	MIDES	Producto	Número de personas atendidas en comedores sociales	3,417,412 al año 2019							
Bienestar para la gente	1	Reducción de la pobreza y protección social	MED 3 - Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiados, incluidos planes, y para el año 2026 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables	MED 3 - Para el 2024, se ha incrementado en 1,662,103 el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad (De 734,81 en el 2018 a 1,662,103 a 2024)	MIDES	MINTRAB	Política de Adultos Mayores	Social	Desarrollo Social	M33-Para el año 2023 se ha incrementado a 50,4m el número de adultos mayores atendidos por el programa de pensiones	MINTRAB	Cabinete de Desarrollo Social	Producto	Número de adultos mayores en vulnerabilidad 100 países que reciben apoyos monetarios	5,417,412 al año 2019					5,417,412 al año 2019	
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Reducción de la pobreza y protección social/ Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 3 - Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiados, incluidos planes, y para el año 2026 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables	MED 3 - Para el 2024, se ha incrementado en 1,662,103 el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad (De 734,81 en el 2018 a 1,662,103 a 2024)	MIDES	MINTRAB	Política Nacional para la Reducción de Riesgo a los Desastres en Guatemala	Social y Política Institucional	Desarrollo Social	M34- Para el año 2023 se ha incrementado en Q12 millones el monto asignado al fondo social para la atención a desastres	CONRED	Importe	Monto asignado al fondo social para la atención a desastres	Q 8,000,000 al año 2020							
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala	Político Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	M35-Para el año 2023 se ha disminuido la incidencia criminal en 20 puntos de tasa	MINUGU	M7 y Q1 (Todas las instituciones del sector de seguridad y justicia)	Resultado	Tasa de incidencia criminal por cada 100 mil habitantes	en el año 2019						
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	MED 10- Para el 2024, se ha disminuido la tasa de homicidios en 5 puntos (De 11,5 en 2019 a 10,5 por cada cien mil habitantes en 2024)	MINUGU	Todas las instituciones del sector seguridad y justicia	Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala	Político Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	M36- Para el año 2023 se han disminuido los homicidios 8,8 puntos de tasa	MINUGU	Todas las instituciones del sector seguridad y justicia	Resultado	Tasa de homicidios	Línea de base 2019 (16,63)	16,4	16,2	14	11,8	10,8	PGC 2010-2024
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Política Nacional de Reforma Procesual Penal 2014-2016	Político Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	M37- Para el año 2023 se ha incrementado en 4 el número de centros penitenciarios	MINCIV	MINUGU	Proyecto	Número de centros penitenciarios	11 al año 2019					16	
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica	Político Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	M38- Para el año 2023 se han conformado 348 organizaciones comunitarias, municipales y departamentales de prevención de la violencia y el delito	MINUGU		Producto	Número organizaciones comunitarias, municipales y departamentales de prevención de la violencia y el delito	107 al año 2020					348	
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Política Nacional de Seguridad	Político Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	M39-Para el año 2023 se cuenta con un sistema de inteligencia reformado	MINUGU y MINDEF		Proceso de mejora	Sistema de inteligencia reformado							
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala	Político Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	M40-Para el año 2023 se ha incrementado en 4,1m el número de agentes de la Policía Nacional Civil	MINUGU	PRC	Importe	Número de agentes de la Policía Nacional Civil por cada 100 mil habitantes	234* 100,000 habitantes al año 2019						
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Política Nacional de Datos Abiertos	Político Institucional	Estado Responsable, Transparencia y Efectivo	M41-Para el año 2023 los 14 ministerios del Estado cuentan con programas e-governance	Comisión Presidencial de Gestión Pública Abierta	IMP y los 14 ministerios	Resultado								
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Política Nacional de Descentralización del Organismo Ejecutivo	Político Institucional	Estado Responsable, Transparencia y Efectivo	M42- Para el año 2023 se ha implementado la estrategia de descentralización en la gestión pública	Presidenta/ Vicepresidencia	Consejos de Desarrollo y SCIP	Proceso de mejora	Porcentaje de implementación de la descentralización en la gestión pública							
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Política Nacional de Desarrollo	Político Institucional	Estado Responsable, Transparencia y Efectivo	M43- Para el año 2023 se ha implementado el Sistema Nacional de Planificación	SEGEPLAN	MINFIN, SCP	Proceso de mejora	Porcentaje de implementación del Sistema Nacional de Planificación							
Guatemala urbana y rural	5, 6, 7, 11, 12	Ordenamiento Territorial	MED 10- El 100% de los municipios cuenta con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente	Sin resultado estratégico		Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN), Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA)	Política Nacional de Desarrollo ambiental*	Estado Responsable, Transparencia y Efectivo	M44-Para el año 2023 la totalidad de municipios implementa su plan de ordenamiento territorial		SEGEPLAN, RIC	MARN, MAGA (Como rectores del OT coordinar con SEGEPLAN, SCIP y generar la propuesta de abordaje con las municipalidades)	Proceso de mejora	Número de municipios que implementan su plan de desarrollo municipal y ordenamiento territorial						MARN, MAGA (Como rectores del OT coordinar con SEGEPLAN, SCIP y generar la propuesta de abordaje con las municipalidades)	
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Sin política	Estado Responsable, Transparencia y Efectivo	M45- Para el año 2023 se implementó la agenda legislativa en apoyo de la Política General de Gobierno (18 resoluciones de Ley presentadas al Congreso de la República)		Gabinete General	SCP	Proceso de Mejora	Número de Iniciativas de Ley presentadas al Congreso de la República							
Recursos naturales hoy y para el futuro	6, 7, 11, 14, 15, 16, 17	Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los RNN	MED 5-Para 2026, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, priorizar la conservación, resquear los bosques degradados e incrementar la forestación y la reforestación a nivel de país.	MED 5- Para el 2024, se ha incrementado la cobertura forestal a 35,2 por ciento a nivel nacional (34,5 en 2019)	MARN, CONAP	MAGA, MEAM, MARN, MINCOPED/DFON, MINDEF, AMSA, ANSCLAL, CONRED	Política Forestal de Guatemala	Estado Responsable, Transparencia y Efectivo	M46- Para el año 2023 la superficie boscosa cubre con cobertura forestal se aboca en 30,2		MAGA, MARN	CONAP, MEAM, MARN, MINCOPED/DFON, MINDEF, AMSA, ANSCLAL, CONRED	Importe	5,14, Superficie forestal como proporción de la superficie total	Línea de Base año 2015 (33,4%)	33,3%	33,4%	33,4%	33,4%	33,4%	PGC 2010-2024 RNN2019
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Marcos General de la Política Exterior de Guatemala	Político Institucional	Relaciones con el Mundo	M47- Para el año 2023 se ha implementado la estrategia de atención a migrantes en Estados Unidos	Instituto Guatemalteco del Migrante IAM	CONAMIGRA, MINEX	Proceso de mejora	Porcentaje de implementación de la política de atención a migrantes en Estados Unidos	105	50%	75%	100%			
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 10- Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado estratégico			Marcos General de la Política Exterior de Guatemala	Político Institucional	Relaciones con el Mundo	M48-Para el 2023 se ha incrementado en 8 el número de consulados en Estados Unidos	MINEX		Proceso de mejora	Número de consulados operando en Estados Unidos de América	10 en 2019	11	14	16	18		
Estado gerente de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16,17,18,19	Empleo e inversión	MED 8 - Para 2026, elaborar y poner en práctica políticas orientadas a promover un sistema sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.	MED 10 - Para el 2024, se ha mantenido en 3,5 la calificación del índice de competitividad turística (de 3,5 en la edición 2021 del foro de economía mundial).	REGIAR	MINCIDE	Política Nacional para el Desarrollo Turístico	Relaciones con el Mundo	M49-Para el año 2023 se ha completado el impulso de la marca país		REGIAR	MINEX	Resultado	Indicadores de marca país	Línea de Base año 2019 (31,4%)	31	30	62	100	100	PGC 2010-2024

Estado general de los derechos humanos y conductor del desarrollo	1,3,11,15	Empleo e inversión	MED 8 - Para 2026, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.	RED 14 - Para el 2024, se ha mantenido en 3,5 de calificación del índice de competitividad turística (de 5,5 en la edición 2022) del foro de economías mundiales).	INGUAT	MELUDE	Política Nacional para el Desarrollo Turístico Sostenible de Guatemala 2015-2022	Económico	Relaciones con el mundo	Algo Para el año 2023 se ha registrado la calificación al índice de competitividad turística en 4,8 puntos porcentuales	INGUAT/INMEX			Producto	Calificación índice de competitividad turística	Índice de Base año 2019 (5-4)	3,4	3,7	3,4	4	4,1	PGC 2020-2024
Bienestar para la gente	1, 6	Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2026, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	RED 3 - Para el 2024, se ha incrementado en 10,8 puntos porcentuales el acceso a agua potable mejorada en los hogares guatemaltecos (De 79,33 en 2014 a 89,01 en 2024).	Instituto de Fomento Municipal (IFOM)	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social MSPAS, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales MARN, Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca y del Lago de Amatitlán AMOLA, Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno AMOLCAJ, Sistema de Consejos de Desarrollo Municipalidades	DESARROLLO SOCIAL	Social	Desarrollo Social	Sin meta PGC 2020-2024				Resultado								
Bienestar para la gente	1, 6	Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2026, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	No Presuponible RED 20 Para el 2024, se ha incrementado en 21 puntos porcentuales el acceso a saneamiento básico en los hogares guatemaltecos (De 55,95 en 2014 a 76,95 en 2024).	No cuenta con entidad coordinadora en separado (en matriz "MSPAS")	MSPAS (según la otra matriz) Instituto de Fomento Municipal (IFOM), Sistema de Consejo de Desarrollo	DESARROLLO SOCIAL	Social	Desarrollo Social	Sin meta PGC 2020-2024				Resultado								
Estado general de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	2. Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 13 - Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	RED 19 - Para el 2024, se ha disminuido en 28 puntos la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas	MINUGOB	Todas las instituciones del sector seguridad y justicia	GOBERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO	Político-Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	Sin meta PGC 2020-2024				Resultado							Resultado Intermedio de MINUGOB, actualizar modelo para hacerlo desde una visión sectorial.	
Estado general de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	2. Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 13 - Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	RED 19 - Para el 2024, se ha disminuido el porcentaje de hechos de tránsito en 46 puntos porcentuales (De 47,6 del índice de tránsito en 2014 a 25,6 en 2024)	MINUGOB	Todas las instituciones del sector seguridad y justicia	GOBERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO	Político-Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	Sin meta PGC 2020-2024				Resultado							Resultado Intermedio de MINUGOB, actualizar modelo para hacerlo desde una visión sectorial.	
Estado general de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	2. Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 13 - Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	RED 19 - Para el 2024, se ha disminuido el porcentaje de hechos de tránsito en 20 puntos porcentuales	MINUGOB	Todas las instituciones del sector seguridad y justicia	GOBERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO	Político-Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	Sin meta PGC 2020-2024				Resultado							Resultado Intermedio de MINUGOB, actualizar modelo para hacerlo desde una visión sectorial.	
Estado general de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16	2. Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED 13 - Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles	RED 19 - Para el 2024, se ha disminuido la violencia intrateitorial en 20 puntos porcentuales	MINUGOB	Todas las instituciones del sector seguridad y justicia	GOBERNABILIDAD Y SEGURIDAD EN DESARROLLO	Político-Institucional	Gobernabilidad y Seguridad de Desarrollo	Sin meta PGC 2020-2024				Resultado							Resultado Intermedio de MINUGOB, actualizar modelo para hacerlo desde una visión sectorial.	
Bienestar para la gente	3	1. Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2026, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	No Presuponible RED 19 - Para el 2024, se han disminuido en 7 puntos porcentuales los embargos en niños y adolescentes (De 185 en 2014 a 165 en 2024).	En la separata no tiene coordinador (en la matriz con Prog presupuestario indica "DEM/CONCEJO/SEV. Si tema para su desarrollo se encuentra sobre la Mesa Espécica Interinstitucional del Plan Nacional de Prevención de Delitos en Adolescentes en Guatemala.	En la separata no tiene correspondiente (en la matriz con Prog Presupuestario indica "DEM/CONCEJO/SEV. Si tema para su desarrollo se encuentra sobre la Mesa Espécica Interinstitucional del Plan Nacional de Prevención de Delitos en Adolescentes en Guatemala.	DESARROLLO SOCIAL	Social	Desarrollo Social	Sin meta PGC 2020-2024				Resultado							Generación del Modelo Lógico de la Estrategia, Considerando el Plan Nacional de Prevención de delitos en Adolescentes.	
Recursos naturales hoy y para el futuro	6, 7, 11, 12, 15, 16, 15	3. Acceso al agua y gestión de los recursos naturales	MED 5 - Para 2026, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y la silvicultura a nivel de país.	No Presuponible RED 21 - Para el 2024, se ha disminuido en 25 por ciento el consumo mundial de agua a nivel nacional (De 5,743,399 toneladas en 2018 a 4,315,970,5 toneladas en 2024).	Ministerio de Energía y Minas MEM, MINUGOB/ MINEDU/ MSPAS/ SEPREM*	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación MAGA, Ministerio de Energía y Minas MEM, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales MARN, Ministerio de Gobernación MINUGOB/ SEPREM, Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca y del Lago de Amatitlán AMOLA, Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno AMOLCAJ, Instituto Nacional de Electrificación INEC, Comisión Nacional de Energía Eléctrica CNEE,	Política Energética 2013-2027.	Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	Sin meta PGC 2020-2024				Resultado							La reducción en el consumo mundial a nivel de países estratégicos, por lo que desde el Centro de Gobierno se debe de realizar la coordinación para influir a la institución rectora y no presentar resultados con el PEI del INCE, MINA, INAB	
Riesgos para todos y todas	17	9. Reforma fiscal integral	MED 14 - Reforma fiscal integral. La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2013 (75,9) el gasto social ha superado el nivel del 75 del PIB, obteniendo en fase.	No Presuponible RED 13 - Para el 2024, se ha incrementado la carga tributaria en 0,8 puntos porcentuales y el gasto social en 4,4 puntos porcentuales (de 10,1 en 2014 a 14,5 en 2024).	Sin presuponible	Gabinete Económico, SAT		Económico	Economía, Competitividad y Prosperidad	Sin meta PGC 2020-2024 "Se necesitan alcanzar un nivel de carga tributaria superior al 145 del PIB" (PGC 2020-2024, Pág. 16)				Resultado							• Mejorar la recaudación por parte de la SAT • Revisar los procesos administrativos de la institución para contribuir con su crecimiento. • No presuponible, se deben controlar estrategias políticas para poder alcanzar el resultado (Acciones del Centro de Gobierno).	
Guatemala urbana y rural	9, 16, 11, 15	10. Ordenamiento Territorial	MED 16 - En 2024, los gobiernos municipales alcanzan una mayor capacidad de gestión para atender las necesidades y demandas de la ciudadanía.	No Presuponible RED 24 - Para el 2024, se ha incrementado en 48 puntos porcentuales los gobiernos locales que logran la gestión municipal en función de las competencias (De 46 en categoría media a 94 en 2014 a 94 en 2024, según el Ranking de la gestión municipal).	Instituto de Fomento Municipal (IFOM)	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia SEPP/AN, Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia SCEP	Política de Fortalecimiento de las Municipalidades	Político-Institucional	Estado Responsable, Transparente y Efectivo	Sin meta PGC 2020-2024				Proceso de mejora							Por ser un proceso de mejora, no puede presuponerse en la red programática institucional.	

*Inicio Ambiente es un pilar transversal.
**Se sugiere consultar el documento Objetivos de Desarrollo Sostenible. Metas priorizadas. Guatemala
De darse el caso de no tener vinculación a Meta Estratégica PGC 2020-2024, revisar los Objetivos Sectoriales y Acción Estratégica de la PGC.
De darse el caso de no tener vinculación a RED, proponer el mecanismo correspondiente para que en resultado institucional 16, uba de categoría y se formule como Resultado Estratégico de Desarrollo.

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

SPPD-04

Conten

Institución :

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

Ir a SPP-Anexo 3 Criterios ponderación.

NOTA: VER CRITERIOS DE PONDERACIÓN AL PIE DE PÁGINA

Relevancia

Respaldo

Capacidad

No

Problemas identificados

El problema se vincula con su mandato institucional.

El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales (Plan Nacional de Desarrollo y ODS) u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.

La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.

La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.

TOTAL RELEVANCIA

La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.

La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.

Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.

TOTAL RESPALDO

La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.

La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.

La institución tiene capacidad para articular esfuerzos o generar alianzas con otros actores involucrados, en la solución de la problemática

TOTAL CAPACIDAD

0.000.00FALSO#####

1.01.00.00.001.00.00.001.00.00Baja Prioridad#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

RESUMEN

RESUMEN

SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

No

Problema priorizado por orden de importancia

Calificación

6

Problema priorizado por orden de importancia

Calificación

1

#N/A

#N/A

6

#N/A

#N/A

2

#N/A

#N/A

7

#N/A

#N/A

3

#N/A

#N/A

8

#N/A

#N/A

4

#N/A

#N/A

5

#N/A

#N/A

Alta Prioridad

Problemas con Resultados mayores a 6.50

Mediana Prioridad

Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50

Baja Prioridad

Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

La valoración de las características de cada interacción, se realiza en un rango de 1 a 10, pero solo evaluando con los siguientes valores y en consideración con los criterios expuestos en la tabla siguiente:

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Se deduce que el valor de la **importancia** de un problema, fluctúa entre un máximo de 10 y un mínimo de 1. Se considera a un problema que ha recibido la calificación de 10, como un problema de total trascendencia. Los valores de **importancia** que sean similares al valor de 1, denotan poca trascendencia.

La categorización de las problemáticas identificadas y evaluadas, se realizan con base al valor de la importancia

- * Alto: resultados mayores a 6.50
- * Medio: resultados de mayor a 3.00 y menor de 6.50
- * Bajo: resultados ponderados hasta 2.59

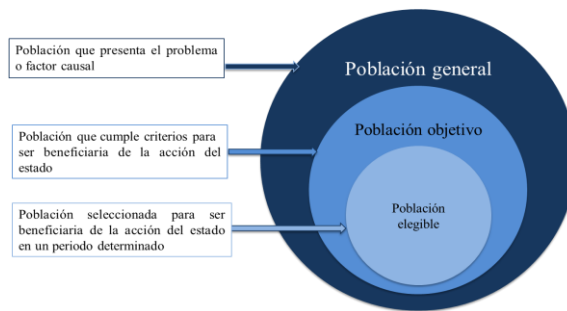
Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
			446	32	21	11	de 7 a 20 años		32	Alta Verapaz			
			446	32	17	15	de 7 a 20 años		32	El Progreso			
			446	68	39	29	de 7 a 20 años	68		Guatemala			
			446	38	24	14	de 7 a 20 años		38	Huehuetenango			
			446	29	16	13	de 7 a 20 años	29		Jalapa			
			446	72	46	26	de 7 a 20 años		72	Jutiapa			
			446	41	21	20	19 años		41	Quetzaltenango			
			446	42	27	15	de 7 a 20 años		42	Retalhuleu			
			446	36	20	16	de 7 a 20 años		36	Sacatepéquez			
			446	56	25	31	de 7 a 20 años		56	Zacapa			

* Según Modelo Conceptual

** Con base en el numeral 2.5 Análisis de la Población, de la Guía para elaboración de PEI

*** Aplica cuando el problema bajo análisis afecta a personas



No.	Nombre del documento	Tipo de documento					Autor y año de publicación	Ubicación geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada en la temática	Documentos o estudios académicos	Libros	Otros. Especifique		Municipal	Departamental	Nacional	Internacional	

Nota: Las evidencias deben respaldar cada una de las causas identificadas y jerarquizadas, así como, corresponder a fuentes académicas, interinstitucionales, científicas, opiniones de expertos reconocidos o buenas prácticas reconocidas a nacional o internacional que hayan sido comprobadas.

RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS	
--	--

VINCULACIÓN INSITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL				NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
							Descripción de Resultado	Nivel de Resultado				Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Metas de la Política General de Gobierno 2020-2024				RED		Final	Intermedio	Inmediato							
	Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos y todas las edades						Bajo número de esgrimistas competitivos a nivel internacional	446	446	446	Matrícula	2021	100	100	#de incremento de esgrimistas/# esgrimistas federados	446	100

Nota:						*Línea base: Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.
-------	--	--	--	--	--	---

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)			SPPD-08
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE ESGRIMA			
Nombre del Indicador	MATRÍCULA		
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional		
Meta de la Política General de Gobierno asociada	SEGURIDAD INTEGRAL		
Política Pública Asociada			
Descripción del Indicador	MATRICULA NACIONAL		
Interpretación	TOTAL DE ESGRIMISTAS		
Fórmula de cálculo			

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual

Tendencia del Indicador	2022	2023	2024	2025	2026
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	446	446	446	446	446

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2020	339
2019	472
2018	469
2017	466
2016	463

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	INFORMES MENSUALES
Unidad Responsable	DIRECCIÓN TÉCNICA

Metodología de Recopilación	INFORME DEPARTAMENTAL
-----------------------------	-----------------------

Plan Operativo Multianual			
Producción asociada al cumplimiento de la meta			
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados
ESGRIMISTAS FEDERADOS	ESGRIMISTAS FEDERADOS Y COMPETITIVOS		
Notas técnicas:			

Está parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM

Está parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM

VISIÓN, MISIÓN, VALORES	SPPD-09
-------------------------	---------

Nombre de la entidad y cuál es el horizonte de la institución	Imagen externa	Posicionamiento futuro/ temporalidad	Formulación de la visión
	Imagen deseada con relación a la situación futura de las personas usuarias o beneficiarias	Posición futura de la entidad con relación a otras entidades a través de contribuciones estratégicas y en que tiempo.	SER UNA FEDERACIÓN LÍDER EN EL DEPORTE DE LA ESGRIMA.

PREGUNTAS GENERADORAS	¿Quiénes somos? Identidad, reconocimiento legal	¿Qué buscamos? Función principal, razón de ser	¿Qué producimos? Principales productos (bienes y servicios) que se generan	Formulación de la misión
	La Federación Nacional de Esgrima es una entidad técnica y administrativa.	Tiene como fin primordial regir, fomentar, controlar, reglamentar el deporte de la Esgrima a nivel nacional.	Promovemos y desarrollamos la formación de Esgrimistas.	REGIR, FOMENTAR, ORGANIZAR, CONTROLAR Y REGLAMENTAR EL DEPORTE DE ESGRIMA A NIVEL NACIONAL Y DESARROLLAR COMPETIDORES INTERNACIONALES.
	¿Por qué lo hacemos?		¿Para qué? / ¿Para quiénes?	
	Para garantizar, asegurar y mejorar.		La educación integral de la población Guatemalteca.	

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	Pasión por Guatemala	Inculcarles el patriotismo para dar lo mejor de sí para engrandecer a Guatemala	Esgrimistas comprometidos con valores
2	Lealtad	Compromiso por luchar por sus propios ideales	En las actividades deportivas
3	Gratitud	Dando lo mejor de la participación de cada uno en los compromisos deportivos	Inculcándoles a los esgrimistas a dar lo mejor si en retribucion a la población guatemalteca

Herramienta de análisis, que permite sintetizar las fortalezas y debilidades internas de la institución como las oportunidades y amenazas que plantea el entorno y que ayuda a combinar dichos elementos para encontrar formas de potenciar el quehacer institucional.

NOTA: En el CD que se entrega en la socialización de transferencia de información normativa se adjunta presentación con información detallada.

ESPACIO VACIO		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
		F1	Contar con presupuesto económico permanente.	D1	Falta de entrenadores especializados.
		F2	Contar con un cuerpo de inteligencia, técnico y administrativo.	D2	Bajo nivel competitivo.
		F3	Contar con Planificación que nos indica las metas y	D3	Baja autoestima de nuestros competidores.
		F4	Propiciar las condiciones de educación integral a nuestros	D4	Instalaciones inadecuadas para la práctica del deporte.
		F5	tener informados a todos nuestros aliados de las	D5	Falta de Procesos Técnicos de Entrenamiento.
		F6	Libertad en la toma de decisiones.	D6	
		F7		D7	
		F8		D8	
		F9		D9	
		F10		D10	
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Poder de ejecutar el presupuesto de acuerdo a las actividades programadas.	FO1	Contar con Planificación que nos indica las metas y objetivos a cumplir y poder ejecutar el presupuesto de las actividades planificadas.	DO1	Especializar entrenadores por medio de talleres, charlas y capacitaciones.
O2	Poder fomentar esgrimistas desde las edades tempranas.				
O3	Contar con toda clase de talleres charlas y capacitaciones.	FO2	Propiciar las condiciones de educación integral y promover valores a nuestros afiliados.	DO2	Elevar el autoestima de nuestros competidores por medio de la promoción de valores.
O4	Libertad de programar y ejecutar las actividades del Plan de Trabajo.				
O5	Promover valores.	FO3	Informar a nuestros afiliados de las actividades planificadas a través de medios de comunicación de bajo costo.	DO3	Elevar el nivel competitivo de nuestros esgrimistas programando actividades anuales.
O6	Contar con medios de comunicación de bajo costo.				
O7		FO4		DO4	
O8					
O9		FO5		DO5	
O10					
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Abandono de la disciplina deportiva a temprana edad.	FA1	Se cuenta con presupuesto permanente, sin embargo es complicado el procedimiento para la adquisición de compra de equipo en el extranjero.	DA1	Bajo nivel competitivo, por lo que existe falta de sistematicidad a los entrenamientos por parte de los esgrimistas.
A2	Falta de sistematicidad a los entrenamientos por parte de los Esgrimistas.	FA2	Se cuenta con planificación que nos indica las metas a cumplir sin embargo existe abandono de la disciplina a temprana edad.	DA2	Baja autoestima de nuestros competidores, debido a factores económico-sociales.
A3	Factores económico-sociales.				
A4	Procedimiento para la adquisición de compra de equipo deportivo en el extranjero.				
A6		FA4		DA4	
A7					
A8		FA5		DA5	
A9					
A10		FA6		DA6	

Fortalezas	+	Oportunidades	=	Potencialidades
Debilidades	+	Amenazas	=	Limitaciones
Fortalezas	+	Amenazas	=	Nivel de Riesgo
Debilidades	+	Oportunidades	=	Desafíos

Ambiente Interno: la Institución tiene algún grado de control.

Ambiente Externo: la Institución tiene poco o ningún grado de control.

INTERNO	Fortalezas	Debilidades
	Son recursos o capacidades internos que ayudan a una institución a cumplir con sus resultados. <i>Pueden ser el Recurso humano capacitado, equipos multidisciplinarios, físicos, tecnológicos, financieros, estructura organizacional, metodología de trabajo).</i>	Son los aspectos negativos internos en recursos y capacidades que obstaculizan la capacidad de la institución para lograr sus resultados.
	Ventajas o soluciones	Problema
EXTERNO	Oportunidades	Amenazas
	Situaciones o factores sociales, económicos políticos, culturales, ambientales, que están fuera del control de la institución, cuya particularidad es que son factibles de ser aprovechados por ésta. <i>Pueden ser Variables sectoriales, macroeconómicas, sociales, políticos, ambientales, culturales, ámbito internacional, enfoque territorial, dinámica poblacional, análisis e inclusión de ejes transversales).</i>	Factores externos que están fuera del control de la institución y que podrían perjudicar y/o limitar el desarrollo de la misma.
	Ventajas o soluciones	Problema

Relacionamiento de fuerzas FODA

Fortalezas	+	Oportunidades	=	FO: Potencialidades
Debilidades	+	Amenazas	=	DA: Limitaciones
Fortalezas	+	Amenazas	=	FA: Nivel de riesgo
Debilidades	+	Oportunidades	=	DO: Desafíos

↓
ESTRATEGIAS

INSTITUCIÓN:

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
Ejemplo:								
1	Comité Ejecutivo	2	1	1	1	Financieros	Reuniones, actividades con el personal técnico y administrativo.	Nacional
2	Gerencia Administrativa	2	1	0	1	Administrativos	Interrelación de las tomas de decisiones para que se realicen las actividades.	Nacional
3	Dirección Técnica	2	1	0	1	Técnicos	Innovación, control, planificación, supervisión y evaluación de actividades técnicas.	Nacional
4	SEGEPLAN	2	1	0	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Nacional

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1		
Neutro	0						

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO		UNIDAD DE MEDIDA	
							Descripción de Resultado	Nivel					
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Metas Política General de Gobierno PGG 2020-2024						Final	Intermedio	Inmediato			
		Pilar	Objetivo Sectorial	Accion Estratégica	Meta	RED							
	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independiente mente de su edad, sexo, discapacidad, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.						Mantener la matrícula al año 2025				Producto 1:		
								3	3	3	DIRECCION Y COORDINACION	DIRECCION Y COORDINACION	DOCUMENTO
											Producto 2:		
								61	61	61	Atletas Federados en Etapa de Iniciación/Matrícula de Esgrimistas de Iniciación (Mosquitos e Infantiles).	SERVICIOS DE ATENCION A ATLETAS FEDERADOS EN LA ETAPA DE INICIACION ATENDIDOS	PERSONA
											Producto 3:		
								375	375	375	Atletas Federados en Etapa de Formación/ Esgrimistas de 2da y 3ra línea (Cadetes).	SERVICIOS DE ATENCION A ATLETAS FEDERADOS EN LA ETAPA DE FORMACION ATENDIDOS	PERSONA
											Producto 4:		
								10	10	10	Atletas Federados en Etapa de Especialización/ 1ra línea (Juveniles y Mayores).	SERVICIOS DE ATENCION A ATLETAS FEDERADOS EN LA ETAPA DE ESPECIALIZACION ATENDIDOS	PERSONA
											TOTAL		

META POR AÑO									
2022		2023		2024		2025		2026	
Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
3	Q 754,011.09		Q 791,711.64	3	Q 829,412.20	3	Q 867,112.75	3	Q 904,813.31
3	754011.09	3	791711.64	3	829412.2	3	867112.75	3	904813.31
61	Q 438,519.00	61	Q 460,444.95	61	Q 482,370.90	61	Q 504,296.85	61	Q 526,222.80
61	438519	61	460444.95	61	482370.9	61	504296.85	61	526222.8
375	Q 1,446,508.72	375	Q 1,518,834.16	375	Q 1,591,159.59	375	Q 1,663,485.03	375	Q 1,735,810.46
375	1446508.72	375	1518834.2	375	1591159.59	375	1663485.03	375	1735810.46
10	Q 1,131,016.64	10	Q 1,187,567.47	10	Q 1,244,118.30	10	Q 1,300,669.14	10	Q 1,357,219.96
10	1131016.64	10	1187567.5	10	1244118.3	10	1300669.14	10	1357219.96
	Q 3,770,055.45		Q 3,958,558.22		Q 4,147,060.99		Q 4,335,563.77		Q 4,524,066.53

FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL													SPPD-13
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:													
SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO													

RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																		
		FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	LINEA DE BASE			2022			2023			2024			2025			2026		
			AÑO	META		META			META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
								Nota: información a completar al termino de cada año				Nota: información a completar al termino de cada año				Nota: información a completar al termino de cada año				Nota: información a completar al termino de cada año

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE PRODUCTO																		
		INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE			2022			2023			2024			2025			2026		
			AÑO	META		META			META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	

							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!	
								Nota: información a completar al termino de cada año					Nota: información a completar al termino de cada año					Nota: información a completar al termino de cada año		

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL				PRODUCTO / SUBPRODUCTO		2022											
							Descripción de Resultado	Nivel					Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual					
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Metas Política General de Gobierno PGG 2020-2024				Final		Intermedio	Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera							
		Pilar	Objetivo Sectorial	Accion Estratégica	Meta		RED																	
	Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, etnia, origen, religión o situación						Mantener la matrícula al año 2026	3	3	3	Producto 1:		1	Q	251,337.03	1	Q	251,337.03	1	Q	251,337.03	3	Q	754,011.09
											Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación		251337.03		251337.03		251337.03		754011.09				
											Producto 2:		20	Q	146,173.00	20	Q	146,173.00	21	Q	146,173.00	61	Q	438,519.00
								61	61	61	Atletas Federados en Etapa de Iniciación	Atletas Federados en Etapa de Iniciación		146173		146173		146173		438519				
											Producto 3:		125	Q	482,169.57	125	Q	482,169.57	125	Q	482,169.57	375	Q	1,446,508.71
								375	375	375	Atletas Federados en Etapa de Formación	Atletas Federados en Etapa de Formación		482169.57		482169.57		482169.57		1446508.71				
											Producto 4:		3	Q	377,005.55	3	Q	377,005.55	4	Q	377,005.55	10	Q	1,131,016.65
								10	10	10	Atletas Federados en Etapa de Especialización	Atletas Federados en Etapa de Especialización		377005.55		377005.55		377005.55		1131016.65				
											TOTAL		Q	1,256,685.15		Q	1,256,685.15		Q	1,256,685.15		Q	3,770,055.45	

[illegible]

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPP-15				
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2022												META FISICA Y FINANCIERA
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
								Meta financiera										Q	-		
								Meta fisica											0.00		
								Meta financiera										Q	-		
TOTAL INSTITUCIONAL																	Q	3,770,055.40			

[illegible]

PROGRAMACIÓN DE INSUMOS DE LAS ACCIONES								SPPD-15			
INSUMO	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	REGLÓN	CÓDIGO DE INSUMO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			Responsable
								Cuatr. 1	Cuatr..2	Cuatr. 3	
								# REF!	# REF!	# REF!	

FICHA DE SEGUIMIENTO ANUAL																SPPD-16
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:																
SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DEL PRODUCTO																

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE PRODUCTO															
		INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE			Cuatrimestre 1 2022			Cuatrimestre 2 2022			Cuatrimestre 3 2022			TOTAL 2022		
			AÑO	META		META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
							#iDIV/0!			#iDIV/0!			#iDIV/0!		0	#iDIV/0!	0
								Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre				Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre	Nota: información a completar al termino del año.

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE SUBPRODUCTO															
		INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2022			Cuatrimestre 2 2022			Cuatrimestre 3 2022			TOTAL 2022			
			AÑO	META		META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
							#¡DIV/0!			#¡DIV/0!		#¡DIV/0!		0	#¡DIV/0!		0
								Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino de cada cuatrimestre			Nota: información a completar al termino del año

					Mes 1																				Mes n												
					Semana 1					Semana 2					Semana 3					Semana 4					Semana 1					Semana 2					Seman		
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	DÍAS	HORAS	%	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie	Jue	Vie	Lun	Mar	Mie
1			0.00	0.00%																																	
2			10	62.50%																																	
3			0	#iDIV/0!																																	
4			6	#iDIV/0!																																	
5			0	#iDIV/0!																																	
6			0	#iDIV/0!																																	
7			0	#iDIV/0!																																	
8			0	0.00%																																	
9			0	0.00%																																	
10			0	0.00%																																	
	TOTAL	0	16.00	#iDIV/0!																																	
	TOTAL PARCIAL HORAS				0					10					6					0					0					0					0		
	TOTAL PARCIAL (%)				0.00%					62.50%					37.50%					0.00%					0.00%					0.00%					0.00%		
	TOTAL ACUMULADO HORAS				0					10					16					16					16					16					16		
	TOTAL ACUMULADO (%)				0.00%					62.50%					100.00%					100.00%					100.00%					100.00%					100.00%		

CLASIFICADORES TEMÁTICOS**ANEXO SPPD-02**

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:

NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2022	
		Física	Financiera

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador temático)

Criterios para la metodología de identificación y priorización de problemas

La priorización se realiza valorando la importancia de cada problema. La importancia del problema se realiza aplicando una metodología basada en *evaluar los criterios de Relevancia, Apoyo y Capacidad*, y en introducir factores de ponderación de acuerdo a la importancia relativa de cada criterio.

Los criterios considerados para la valoración de la importancia son:

- a) Relevancia
- b) Apoyo
- c) Capacidad

El cálculo del valor de importancia de cada problema, se realiza utilizando la ecuación:

$$\text{Imp} = \text{PR} \times \text{R} + \text{PA} \times \text{A} + \text{PC} \times \text{C}$$

Dónde: Imp= Valor calculado de la importancia del problema.

R	=	Valor del criterio de Relevancia
PR	=	Peso del criterio de Relevancia
A	=	Valor del criterio de Apoyo
PA	=	Peso del criterio de Apoyo
C	=	Valor del criterio de Capacidad
PC	=	Peso del criterio de Capacidad

Se debe cumplir que:

$$\text{PR} + \text{PA} + \text{PC} = 1$$

Se han definido los siguientes valores para los pesos o factores de ponderación:

Peso del criterio de Relevancia	=	PR	=	0.60
Peso del criterio de Apoyo	=	PA	=	0.20
Peso del criterio de Capacidad	=	PC	=	0.20

La valoración de las características de cada interacción, se realiza en un rango de 1 a 10, pero solo evaluando con los siguientes valores y en consideración con los criterios expuestos en la tabla siguiente:

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Se deduce que el valor de la **importancia** de un problema, fluctúa entre un máximo de 10 y un mínimo de 1. Se considera a un problema que ha recibido la calificación de 10, como un problema de total trascendencia. **Los valores de importancia que sean similares al valor de 1**, denotan poca trascendencia.

La categorización de las problemáticas identificadas y evaluadas, se realizan con base al valor de la importancia determinada en el proceso, estableciendo tres categorías:

- * **Alto: resultados mayores a 6.50**
- * **Medio: resultados de mayor a 3.00 hasta 6.49**
- * **Bajo: resultados ponderados hasta 2.59**